



## Åbent referat til

### Udvalget for Social og Sundhed

Mødedato: Onsdag den 8. juni 2016

Mødetidspunkt: 8:00 - 12:00

Mødested: Mødelokale 3, Bytoften

Deltagere: Thyge Nielsen, Ingvar Ladefoged, Søren Laulund,  
Erhardt Jull, Niels Haahr Larsen, Connie Høj, Tina  
Agergaard Hansen

Fraværende: Ingen

Referent: Lena Andersen

**Indholdsfortegnelse**

	Side
401. Godkendelse af dagsorden .....	906
402. Udmøntning af værdighedsmillioner - efter høring .....	907
403. Budgetforslag 2017 - Udvalget for Social og Sundhed .....	910
404. Analyse af Ældre- og Sundhedsområdet - høring .....	912
405. Plejeboligplanen 2016-2025 .....	914
406. Kommunal medfinansiering og finansiering 2015 .....	918
407. Boligplan for specialområdet .....	921
408. Lukket - Byggeri af boliger til udviklingshæmmede i Ølgod, afklaring P-plads .....	924
409. Befolkningsprognose for Varde Kommune 2016-2028 .....	925
410. Tilrettelæggelse af personlig og praktisk hjælp .....	928
411. Aftalestyring 2017 og 2018 .....	930
412. Effektmåling overordnede mål på det specialiserede socialområde .....	933
413. Godkendelse af kvalitetsstandard for forsorgshjem, herberger og beskyttede pensionater efter Servicelovens § 110 .....	936
414. Orientering om resultat af brugerundersøgelse i Socialpsykiatrien .....	938
415. Fastsættelse af mødeplan 2017 for Udvalget for Social og Sundhed .....	941
416. Gensidig orientering .....	942
Bilagsliste .....	943
Underskriftsblad .....	945



**401. Godkendelse af dagsorden**

Dok.nr.: 11498

Sagsid.:

Initialer: LEAN

**Åben sag**

**Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 08-06-2016**

Fraværende: Ingen

Godkendt.



## **402. Udmøntning af værdighedsmillioner - efter høring**

Dok.nr.: 11519  
Sagsid.: 15/15373  
Initialer: melf  
**Åben sag**

### **Sagsfremstilling**

Varde Kommunes værdighedspolitik er vedtaget i Byrådet den 3. maj 2016. Der skal udarbejdes forslag til anvendelse af de midler, Varde Kommune får tilført til ældreområdet i forbindelse med værdighedspolitikken. Forslag skal indsendes til Sundheds- og Ældreministeriet inden den 1. juli. Svar vil foreligge senest den 1. august.

Varde Kommune får tilført 9,996 mio. kr. i forbindelse med værdighedspolitikken. Ved vedtagelsen af budget 2016 besluttede et flertal i byrådet at tilføre ældreområdet tre mio. kroner, som var forventet finansieret af midler godkendt i forbindelse med vedtagelse af finansloven for 2016. Der er således mulighed for udvidelse af budgettet med 6,996 mio. kr.

Forvaltningen foreslår, at midlerne udmøntes således:

- Der anvendes 0,5 mio. kr. på en forbedring af normeringen i aftenvagten på demsenheden Vinkelvejscentret i Ølgod. Med dette beløb kan normeringen øges med godt fem timer hver dag. Det er vurderingen, at behovet for en forøgelse af normeringen er større på Vinkelvejscentret end på de øvrige demsenheder.
- Der anvendes 0,5 mio. kr. på iværksættelse af et fleksibelt tilbud til demsramte, som bor i egen bolig.
- Der anvendes 5,896 mio. kr. til dækning af øgede udgifter til opretholdelse af serviceniveauet i hjemmeplejen, på plejecentre og andre dele af ældreområdet i takt med, at der er kommet flere og tungere brugere.
- Der anvendes 0,1 mio. kr. til at videreføre ordningen med at pårørende eller andre kan ledsage borgere, som har behov for støtte i forbindelse med lægebesøg. Beløbet dækker ekstra udgift til taxa. Ordningen har tidligere været finansieret af ældrepuljen. Disse midler er faldet bort.

Da der i 2016 er mindre end et halvt år til at iværksætte nye aktiviteter, vil der kun kunne forventes anvendt 417.000 kr. til de to førstnævnte aktiviteter tilsammen. Det foreslås derfor, at der afsættes midler (op til 0,5 mio. kr.) til konsulentbistand til gennemgang af plejecentre med henblik på udarbejdelse af planer, der sikrer demsvenlig og trivselsfremmende indretning både ude og inde samt til betaling for erstatningsarbejdskraft i forbindelse med gennemførelse af uddannelsesaktivitet på demsområdet.

Udvalget besluttede i mødet den 17. maj at sende forslag til udmøntning af værdighedsmillionerne (6,996 mio. kr.) i høring i Ældrerådet.

Søren Laulund og Ingvard Ladefoged ønskede fortsat, at samtlige midler (9,996 mio. kr.) anvendes til nye initiativer i regi af værdighedspolitikken eller til udvidelse af eksisterende initiativer.

Forslaget blev behandlet i Ældrerådets møde den 26. maj. Ældrerådet havde gerne set, at alle 9,996 mio. kr. kunne være brugt på området. Ældrerådet tager dog udvalgets prioritering af de 6,996 mio. kr. til efterretning.



Ældeerrådet ønsker, at der ved den kommende budgetlægning afsættes nødvendige midler, så man undgår serviceforringelser inden for ældreområdet.

### **Retsgrundlag**

Lov om social service

### **Økonomi**

Oplysninger om økonomi fremgår af sagsfremstillingen.

Det fremgår ikke af det lovforberedende arbejde, om der vil være mulighed for at overføre uforbrugte midler fra det ene budgetår til det følgende.

### **Høring**

Er sket

### **Bilag:**

1 Åben Redegørelse for anvendelse af Varde Kommunes værdighedsmillioner

75043/16

### **Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,

**at** forslag til udmøntningen af værdighedsmillionerne (6,996 mio. kr.) godkendes med den tilføjelse, at de 6,996 mio. kr. skal anvendes til dækning af den udvidede aktivitet der forventes i 2016 (jfr. tallene for 1. kvartal), og

**at** området følges løbende. Såfremt det viser sig, at behovet falder, og der vil være frie midler, vil udvalget blive inddraget igen.

### **Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 08-06-2016**

Fraværende: Ingen

Erhardt Jull fremsatte følgende ændringsforslag:

Han ønsker, at Varde Kommune bruger 2 mio. kr. ud over det, der er afsat til at fremme værdighedspolitikken.

Forslaget blev sat til afstemning

For forslaget stemte: Erhardt Jull (C), Søren Laulund (A) og Ingvard Ladefoged (A)

I mod forslaget stemte: Thyge Nielsen (V), Niels Haahr Larsen (V), Connie Høj (V) og Tina Agergaard Hansen (O)

Ingen undlod at stemme.

Ændringsforslaget er hermed faldet.

Forvaltningens anbefaling blev sat til afstemning.

For forslaget stemte: Thyge Nielsen (V), Niels Haahr Larsen (V), Connie Høj (V) og Tina Agergaard Hansen (O)

Imod forslaget stemte: Erhardt Jull (C), Søren Laulund (A) og Ingvard Ladefoged (A)

Ingen undlod at stemme.

Forvaltningens anbefaling er hermed godkendt.



Erhardt Jull (C) begærede sagen videresendt til Byrådet, jf. styrelseslovens § 23.

Søren Laulund og Ingvard Ladefoged ønsker fortsat, at samtlige midler (9,996 mio. kr.) anvendes til nye initiativer i regi af værdighedspolitikken eller til udvidelse af eksisterende initiativer.



### **403. Budgetforslag 2017 - Udvalget for Social og Sundhed**

Dok.nr.: 11506

Sagsid.: 16/2694

Initialer: ARBJ

**Åben sag**

#### **Sagsfremstilling**

Indenfor de økonomiske rammer som Regeringen og KL udstikker, skal Byrådet senest den 15. oktober 2016 have udarbejdet et budget for 2017 og budgetoverslag for årene 2018-2020.

Udvalget for Økonomi og Erhverv har godkendt en proces- og tidsplan for budgetlægningen. Fristen for udvalgets behandling af nye ønsker til drift og anlæg, samt tekniske rettelser er fastsat til den 16. juni 2016. Derudover skal udvalget udarbejde forslag til et rådighedskatalog på godt 7 mio. kr.

Udgangspunktet for budgetlægningen for 2017 er det vedtagne budget for 2016 korrigeret for ændringer på grund af nye budgetforudsætninger, ny lovgivning og tidligere politiske beslutninger m.v. Tekniske ændringer foretages kun i det omfang, dette ikke medfører ændringer af serviceniveauet.

Til udvalgets behandling foreligger

- Oversigt over udgangspunktet for budget 2017
- Forslag til råderumskatalog
- Forslag til nye anlægsprojekter
- Forslag til nye driftsønsker
- Oversigt over forslag til tekniske rettelser

Nye ønsker til driftsbudgettet skal jf. proces- og tidsplanen ledsages af finansieringsforslag.

Forvaltningen vil på mødet gennemgå de ovenfor omtalte bilag.

Udgangspunktet for udvalgets driftsbudget for 2017 udgør netto 790 mio. kr.

Indkomne forslag til indarbejdelse i råderumskataloget 2017 er opgjort til 3,6 mio., således at udvalget mangler at prioritere yderligere forslag til råderumskataloget med 3,4 mio. kr.

Oversigt over nye tiltag til anlægsprojekter indeholder tidligere godkendte budgetbeløb, som er anført med rødt. Derudover er der nye anlægsprojekter på Lunden samt etablering af plejeboliger og tilhørende servicearealer på ældreområdet.

Der er nye ønsker til driftsbudgettet for 2017 for knap 8,7 mio. kr. Enkelte nye ønsker er ledsaget af forslag til finansiering.

For 2017 er der tekniske rettelser for 5,1 mio. kr. For overslagsårene er de tekniske rettelser betydelige større blandt andet som følge af, at der forventes udgiftsstigninger på det specialiserede socialområde, herunder at der vil være flere, der har behov for et botilbud.

**Forvaltningens vurdering**

Forvaltningen anbefaler, at udvalget gennemgår og drøfter budgetoplæg, samt prioriterer de nye ønsker der skal fremsendes til Byrådets budgetbehandling, herunder prioriterer forslag til råderumskatalog, samt godkender de tekniske rettelser.

**Retsgrundlag**

Bekendtgørelse nr. 186 af 19. februar 2014 om kommunernes styrelse

**Økonomi**

---

**Høring**

Ingen

**Bilag:**

1	Åben	Udgangspunktet for budget 2017 for Udvalget for Social og Sundhed	80112/16
2	Åben	Oversigt over forslag til nye tiltag til anlægsbudget 2017 - 2020 Social og Sundhed	62842/16
3	Åben	Råderumskatalog 2017 - 2020 - Udvalget for Social og Sundhed	59310/16
4	Åben	Oversigt over forslag til nye tiltag til driftsbudget 2017-2020 - Udvalget for Social og Sundhed	60980/16
5	Åben	Budgettilretninger 2017 - 2020 - Udvalg for Social og Sundhed	11241/16

**Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,

**at** oversigt over tekniske rettelser til budgettet for 2017 godkendes,

**at** nye tiltag til drifts- og anlægsbudgettet godkendes,

**at** forslag til råderumskataloget godkendes, og

**at** det samlede budgetforslag fremsendes til Udvalget for Økonomi og Erhverv.

**Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 08-06-2016**

Fraværende: Ingen

Oversigt over tekniske tilrettelser til budget 2017 blev godkendt.

Nye tiltag til drifts- og anlægsbudgettet samt finansiering heraf blev drøftet og tilrettet med de faldne bemærkninger.

Forslag til råderumskatalog blev godkendt.

Det samlede budgetforslag fremsendes til Udvalget for Økonomi og Erhverv.





## **404. Analyse af Ældre- og Sundhedsområdet - høring**

Dok.nr.: 11522  
Sagsid.: 15/14126  
Initialer: likj  
**Åben sag**

### **Sagsfremstilling**

I forbindelse med budgetforhandlingerne for 2016 blev forligspartierne enige om, at der skal foretages en analyse af ældre- og sundhedsområdet. Af forligsteksten fremgår det blandt andet:

Forligspartierne anmoder administrationen om nærmere at analysere følgende:

- 1) Årsager og handlemuligheder i relation til udgiftsstigningerne i de senere år.
- 2) Hvorvidt der er uhensigtsmæssige incitamentsstrukturer i den måde, hvorpå der i dag sker bevilling i forhold til den samlede styring af området.
- 3) Muligheder for en demografi-model, der budgetmæssigt kan imødekomme det voksende antal ældre borgere i kommunen.
- 4) Evt. normeringsproblemer herunder sikring af et fortsat godt arbejdsmiljø.

På baggrund af ovenstående udarbejdede forvaltningen et kommissorium for besvarelsen af punkt 1 og 2 herover, som udvalget godkendte på møde 9. december 2015. Punkt 3 vedr. demografimodellen præsenteres på udvalgs møde i juni 2016. Normering og arbejdsmiljø er indarbejdet som et vilkår i forhold til handlingsmulighederne i delanalyse 2.

Af kommissoriet fremgår, at analysen deles op i to dele, hvoraf den første del omhandler årsagerne til udgiftsstigningerne samt en risikovurdering, mens anden del omhandler de handlemuligheder Varde Kommune måtte have, blandt andet ved en sammenligning med andre kommuner.

Overordnet set viser analyserne, at Varde Kommune har et relativt højt serviceniveau i hjemmeplejen, sammenlignet med de øvrige kommuner. Derudover har de fleste af sammenligningskommunerne anderledes organiseringer af ældre- og sygeplejen, som tyder på en mere effektiv anvendelse af ressourcerne.

Der er derfor mulighed for at justere serviceniveau og/eller foretage organisatoriske ændringer og ad den vej skabe balance og råderum i budgettet, også på længere sigt.

### Handlemuligheder

I delanalyse 2 foretages en sammenligning af de udvalgte kommuner og Varde Kommune med fokus på de forskelle, der er kommunerne imellem. Herudover gør delanalyse 2 rede for de handlemuligheder, som kan være medvirkende til at skabe råderum på ældreområdet, med hensyntagen til forligstekstens punkt 4 vedr. normering og et godt arbejdsmiljø.

Der er i forbindelse med handlemulighederne ikke foretaget konsekvensvurderinger for de enkelte forslag.

Udvalget drøftede analysen i et ekstraordinært udvalgs møde den 26. maj. Byrådet foretog en temadrøftelse af analysen i Byrådets møde den 31. maj.

**Forvaltningens vurdering**

På baggrund af konklusionerne i analysens første del samt budgetopfølgningen pr. april 2016, vurderer forvaltningen, at situationen for 2016 tyder på et fortsat merforbrug på hjemmeplejen.

Merforbruget skal dog ses i lyset af en ny ældrepulje på 7 mio. kr. (Værdighedsmilliarden), som blandt andet anvendes til aktivitetsudvidelser.

Forvaltningen bemærker, at der er sket en opbremsning i de delegerede sygeplejeydelser i løbet af første halvår 2016.

Forvaltningen vurderer, at der med fordel kan arbejdes med styrings- og handlingsinitiativerne, opstillet i konklusionen.

**Retsgrundlag**

Lov om kommunernes styrelse af 9. juni 2015.

**Økonomi**

Ingen

**Høring**

Ældreråd

Fælles-MED Social, Sundhed og Beskæftigelse

Lokale MED-udvalg

**Bilag:**

1	Åben	Oversigt over sammenligningskommuner - Ældreanalyse	67782/16
2	Åben	UDKAST - Samlet Ældreanalyse	48963/16
3	Åben	Oplæg til udvalget om opgaver, som vi løser for regionen	81050/16

**Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,

**at** analysen godkendes med henblik på udsendelse i høring.

**Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 08-06-2016**

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt.



## **405. Plejeboligplanen 2016-2025**

Dok.nr.: 11449

Sagsid.: 15/6795

Initialer: thpe

**Åben sag**

### **Sagsfremstilling**

Den 5. april 2016 sendte Byrådet udkastet til plejeboligplan 2016-2025 i høring. Et væsentligt budskab i plejeboligplanen er, at der på nuværende tidspunkt ikke vurderes at være behov for at udvide antallet af plejeboliger. På grund af den demografiske udvikling kan det dog ikke udelukkes, at der vil være et stigende behov frem mod år 2025.

Udviklingen på området vil derfor blive fulgt nøje, og Byrådet vil hvert år i første kvartal få forelagt udviklingen i ventelister og belægning.

Udover at forholde sig til antallet af plejeboliger, kommer plejeboligplanen også med anbefalinger indenfor følgende emner:

1. Nybyggeri, som kan erstatte demensenheden Vinkelvejscentret i Ølgod
2. Samling af døgnrehabiliteringspladser og træningspladser, samt etablering af vurderingspladser sammen med disse
3. En systematisk gennemgang af samtlige plejecentre med henblik på sikring af optimale rammer for trivsel, demente borgere og brugen af teknologiske løsninger
4. At behovet for udvidelse af fysiske rammer for træningsfaciliteter og sygeplejeklinikker skal tænkes ind i plejeboligplanen
5. At det sikres, at der er egnede plejeboliger til meget svært overvægtige borgere
6. At det sikres, at plejekrævende udviklingshæmmede borgeres behov for en bolig kan dækkes enten under specialområdet eller i almindelige plejeboliger.

Plejeboligplanen behandles endeligt i Byrådet 21. juni 2016.

### **Forvaltningens vurdering**

Høringssvarene forholder sig primært til nybyggeriet til erstatning for Vinkelvejscentret, samlingen af døgnrehabiliteringspladser og træningspladser, samt etablering af vurderingspladser.

#### Erstatningsbyggeri for Vinkelvejscentret

Det tungtvejende argument for at bygge til ved nuværende centre er bedre anlægs- og driftsøkonomi, samt at man i højere grad kan bygge, hvor man ved, at der i fremtiden kommer flere ældre.

Under høringen stilles der spørgsmålstejn ved, om den forbedrede driftsøkonomi i form af reduktion i nattevagter er realistisk. Dette bør også tages i betragtning.

Etablering af et nyt plejecenter ved Skovparken i Ølgod giver mulighed for at opføre et plejehjem med optimale fysiske rammer for demente borgere, som understøtter Varde Kommunes vision "Vi i naturen" og profilen som demensvenlig kommune. Desuden bevarer løsningen de kompetencer, der er opbygget på Vinkelvejscentret, og sikrer tryghed for de beboere, der bor på og i fremtiden flytter ind på Vinkelvejscentret. Muligheden for at etablere et nyt center på Vinkelvejscentrets nuværende placering er undersøgt, og vurderes at være uhensigtsmæssig af flere årsager.

#### Samlingen af døgnrehabiliteringspladser og træningspladser, samt etablering af vurderingspladser



Samling af alle pladserne på Carolineparken i Varde er den løsning, der umiddelbart er mest tilgængelig, da der ikke skal ske konvertering af permanente plejeboliger samt ombygning af midlertidige boliger, opkvalificering af plejepersonale, og der umiddelbart også forefindes tilgængelige træningsfaciliteter. Derudover understøtter løsningen den faglige dynamik og effektivitet, da det i forvejen er her, det største træningscenter er placeret. Placeringen er desuden central for flere borgere.

En samling af pladserne på Aktivitetscentret i Ølgod vil primært have den fordel, at det frigør permanente plejeboliger på Carolineparken, som er Varde Kommunes mest søgte plejecenter.

### **Konsekvens i forhold til visionen**

Visionen - Vi i Naturen - bliver tænkt ind i alt nyt byggeri samt gennemgangen af den eksisterende boligmasse.

### **Retsgrundlag**

Lov om social service.

Lov om almene ældreboliger.

### **Økonomi**

Der vil være afledte udgifter til både anlæg og drift af nye plejeboliger og nye typer af midlertidige pladser, samt gennemgang af plejeboligmassen og evt. heraf følgende beslutninger.

### **Høring**

Der har været gennemført offentlig høring af planen i april-maj 2016, og der har været afholdt offentligt møde den 12. april 2016.

Planen har været i høring i Ældrerådet den 28. april 2016.

Der er indkommet i alt otte høringssvar inkl. Ældrerådets tilbagemelding, og der er derudover blevet opsamlet kommentarer fra borgermøder.

Der er primært kommet høringssvar ind i forhold til nybyggeriet til erstatning om Vinkelvejscentret og samling af døgnrehabiliteringspladser og træningspladser, samt etablering af vurderingspladser.

#### Nybyggeri til erstatning om Vinkelvejscentret

I forhold til dette emne er der flere, der tilkendegiver, at etablering af et nyt plejecenter på Skovparken i Ølgod er en god løsning, som giver mulighed for at opføre et plejehjem med optimale fysiske rammer, som understøtter Varde Kommunes vision "Vi i naturen" og profilen som demensvenlig kommune.

Desuden bevarer løsningen de kompetencer, der er opbygget på Vinkelvejscentret, og sikrer tryghed for de beboere, der bor på og i fremtiden flytter ind på Vinkelvejscentret.

Den foreslåede placering på Skovparken opfattes af nogle borgere som logistisk svært tilgængelig og isoleret. Her foreslås i stedet en bygning i etager på den eksisterende grund eller byggeri på en grund bag stationen i Ølgod.

Løsningen med tilbygning ved eksisterende centre foretrækkes af andre af hensyn til omkostninger, logistik og hensynet til den demografiske udvikling.

Samling af trænings- og rehabiliteringspladser, samt etablering af vurderingspladser



Der er opbakning til at samle trænings- og rehabiliteringspladser samt etablering af vurderingspladser.

Der er ikke entydig opbakning til en placering på Carolineparken eller Aktivitetscentret, men der gøres opmærksom på, at faciliteterne vil komme under pres uanset placeringen.

Der stilles spørgsmålstejn ved, om 14 trænings- og rehabiliteringspladser er tilstrækkeligt, da det allerede nu opleves, at de er under pres.

Det foreslås derudover også, at alle midlertidige pladser samles, da de bør betragtes som et speciale.

Der stilles spørgsmålstejn ved, om antallet af midlertidige pladser er tilstrækkeligt, hvis det forventes, at borgerne i fremtiden vil komme hjem med endnu større plejebehov.

I dokumentet "Oversigt over hørings svar" ses et overblik over de indkomne hørings svar sorteret efter emne og afsender.

**Bilag:**

1	Åben	Kommentarer fra borgermøde d. 12 april 2016	59188/16
2	Åben	Hørings svar fra Centerområde NordVest	70694/16
3	Åben	Hørings svar LokalMED centerområde SydØst	72577/16
4	Åben	Hørings svar fra lokal-MED HMV	74594/16
5	Åben	Hørings svar lokal-MED Træning og Rehabilitering	74756/16
6	Åben	Hørings svar lokan-MED centerområde midt	74762/16
7	Åben	Oversigt over hørings svar	77071/16
8	Åben	VS: hørings svar plejeboligplanen Hjemmeplejen Nord/Øst	73527/16
9	Åben	Hørings svar fra Inger Pedersen, Tyttebærvej 10, Ølgod	64007/16
10	Åben	Hørings svar indsendt på vegne af beboere i Ølgod	70693/16
11	Åben	Udkast til plejeboligplan 2016-2025	97022/15

**Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Byrådet,

**at** der opføres 30 nye plejeboliger ved Skovparken i Ølgod som erstatning for Vinkelvejscentret,

**at** døgnrehabiliterings- og træningspladser samles på Carolineparken, og at der etableres seks vurderingspladser samme sted,

**at** alle plejecentre gennemgås, med henblik på sikring af optimale rammer for trivsel, demente borgere og optimal brug af teknologiske løsninger,

**at** evt. forhold fra plejeboligplanen, hvor træningsområdet behov kan have betydelig indflydelse, revurderes, når udviklingsplanen for træningsområdet er færdiggjort,

**at** der ombygges tre midlertidige pladser, som kan fungere som indslusningspladser, for svært overvægtige, indtil der er ombygget en egnet permanent bolig til den enkelte borger, og

**at** der i forbindelse med det forestående nybyggeri ved Rosenvang i Ølgod etableres boliger, der er velegnede til plejekrævende udviklingshæmmede borgere.

**Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 08-06-2016**

Fraværende: Ingen



Der ønskes bygget et nyt erstatningsplejehjem for Vinkelvejscentret i Ølgod. Erhardt Jull ønsker en anden geografisk placering af de nye plejeboliger.

Endvidere besluttede udvalget,

**at** døgnrehabiliterings- og træningspladser samles på Carolineparken, og at der etableres seks vurderingspladser samme sted,

**at** alle plejecentre gennemgås, med henblik på sikring af optimale rammer for trivsel, demente borgere og optimal brug af teknologiske løsninger,

**at** evt. forhold fra plejeboligplanen, hvor træningsområdet behov kan have betydelig indflydelse, revurderes, når udviklingsplanen for træningsområdet er færdiggjort,

**at** der ombygges tre midlertidige pladser, som kan fungere som indslusningspladser, for svært overvægtige, indtil der er ombygget en egnet permanent bolig til den enkelte borger, og

**at** der i forbindelse med det forestående nybyggeri ved Rosenvang i Ølgod etableres boliger, der er velegnede til plejekrævende udviklingshæmmede borgere.



## **406. Kommunal medfinansiering og finansiering 2015**

Dok.nr.: 11307  
Sagsid.: 16/3572  
Initialer: maix

### **Åben sag**

### **Sagsfremstilling**

Kommunerne har været medfinansierende på sundhedsområdet siden strukturreformen den 1. januar 2007. Den kommunale medfinansiering udgør omkring 20% af det offentlige sundhedsbudget. Formålet med kommunernes medfinansiering er at øge incitamentet til at forebygge u hensigtsmæssige indlæggelser og genindlæggelser gennem en effektiv forebyggelses- og plejeindsats.

Den aktivitetsbestemte medfinansiering udgør en bestemt andel pr. indlæggelse/ydelse med et loft for den maksimale takst. Hvert år reguleres lofterne på baggrund af den fastsatte pris- og lønfremskrivningsprocent.

Opgørelsen fra 2015 viser, at:

- Varde Kommune fra 2014 til 2015 har oplevet et fald i den kommunale medfinansiering og finansiering. Samtidig er det dog vigtigt at bemærke, at vi i 2014 oplevede en voldsom og delvis uforklarlig stigning. Vi ligger lige under regions- og landsgennemsnittet, som begge er faldet fra 2014 til 2015.
- Kommunerne i Region Syddanmark ligger generelt lavere på den stationære somatik, mens de ligger højere på den ambulante.
- Varde Kommune har oplevet et mindre fald på den stationære psykiatri men en væsentlig stigning på den ambulante. Det er en udvikling, der har fundet sted over flere år, og som anses som værende positiv.
- På sygesikringsområdet ses et beskedent fald i forhold til 2014. Varde Kommune ligger fortsat lavt sammenlignet med andre kommuner og væsentligt under regions- og landsgennemsnit.
- Varde Kommune ligger fortsat lav i afregning til speciallæge, men til gengæld over regionsgennemsnittet på den alment praktiserende læge. Det er muligt, at disse substituerer hinanden.
- Varde Kommune ligger væsentligt over regions- og landsgennemsnittet på udgiften til fysioterapi, om end der er tale om små beløb.
- Der er endnu engang sket en lille stigning i udgiften til specialiseret ambulante genoptræning, men udgifterne i Varde Kommune ligger fortsat væsentligt under regions- og landsgennemsnittet.
- Udgiften til færdigbehandlede patienter somatik/psykiatri samt hospice er faldet væsentligt, om end der økonomisk er tale om små beløb.

Kommunen har til en vis grad mulighed for at forebygge indlæggelser ved at observere, dokumentere og handle virkningsfuldt. Det drejer sig særligt om borgere over 65 år, der er kendt i hjemmeplejen, sygeplejen eller bor på plejecenter, og hvor indlæggelsesdiagnosen er karakteriseret som forebyggelig. Udviklingen i forebyggelige indlæggelser indgår som bilag, og viser at:

- De fleste af de forebyggelige indlæggelser i Varde Kommune sker som følge af knoglebrud og nedre luftvejssygdomme, og de fleste sker blandt kendte borgere.
- Udgiften til indlæggelser som følge af nedre luftvejssygdomme er steget bemærkelsesværdigt fra 2014 til 2015.



AC-medarbejder Mai Bjørn Sønderby deltager under sagens behandling.

### Forvaltningens vurdering

Det er forvaltningens vurdering, at rapporterne giver mulighed for at drøfte prioriteringen af indsatserne på sundhedsområdet. Desuden danner rapporten grundlag for en dialog med Region Syddanmark, herunder også Sydvestjysk Sygehus og de praktiserende læger. Rapporten danner også baggrund for et videre analysearbejde af udviklingen.

Forvaltningen vurderer, at det fortsat vil være hensigtsmæssigt at styrke indsatsen med henblik på at nedbringe antal indlæggelser, hvor Varde Kommune ligger over regionsgennemsnittet – både forebyggelse af unødige indlæggelser samt en fokuseret indsats efter udskrivning.

### Retsgrundlag

Bekendtgørelse af lov om regionernes finansiering nr. 797 af 27/06/2011.

Cirkulære om aktivitetsbestemt, kommunal medfinansiering på sundhedsområdet nr. 102 af 06/12/2011.

### Økonomi

Budget og regnskab 2015 for udgifterne til finansiering og medfinansiering i Varde Kommune fordeler sig på følgende måde:

	<b>Budget 2015</b>	<b>Regnskab 2015</b>	<b>Diff.</b>
<b>Medfinansiering</b>			
Stationær somatik	74.305.090	74.194.404	110.686
Ambulant somatik	74.162.860	75.115.914	-953.054
Genoptræning under indlæggelse	3.085.150	3.101.361	-16.211
Stationær psykiatri	2.263.580	1.919.026	344.554
Ambulant psykiatri	6.930.690	7.678.062	-747.372
Praksissektoren	12.120.690	11.724.548	396.142
<b>Finansiering</b>			
Færdigbehandlede patienter	291.440	78.690	212.750
Hospice-patienter	967.480	1.052.280	-84.800
<b>I alt</b>	<b>174.126.980</b>	<b>174.864.285</b>	<b>-737.305</b>

Det bemærkes, at den samlede medfinansiering og finansiering udgjorde 174,9 mio. kr. i 2015. Området er budgetteret i henhold til KL's udmeldte skøn for 2015, og der er i løbet af 2015 givet tillægsbevillinger på samlet 4 mio. kr.

Ovenstående er regnskabstal og stemmer ikke umiddelbart overens med tallene fra e-sundhed/KØS, da der kan være afvigelser i bogføringsår.

### Høring

Ingen

### Bilag:

1 Åben Kommunal medfinansiering/finansiering på sundhedsområdet 2015 43791/16





2 Åben Rapport - Forebyggelige indlæggelser 2011-2015

76644/16

**Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,

**at** der arbejdes videre med anbefalingerne i rapporterne, og**at** indsatserne i Det nære Sundhedsvæsen samt generel forebyggelse målrettes de områder, hvor der er de store udgifter, og hvor der er et forebyggelsespotentiale. Det gælder særligt forebyggelse af unødige indlæggelser og genindlæggelser.**Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 08-06-2016**

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt.



## **407. Boligplan for specialområdet**

Dok.nr.: 11480  
Sagsid.: 16/3371  
Initialer: sasc  
**Åben sag**

### **Sagsfremstilling**

Udvalget for Social og Sundhed godkendte den 19. april boligplan for specialområdet og dens anbefalinger til høring i Handicaprådet. Handicaprådet har nu haft Boligplanen i høring.

Boligplan for det specialiserede socialområde (dok. 41753-16) afdækker det fremtidige behov for boliger på specialområdet. Det vil sige behovet for boliger til udviklingshæmmede borgere, borgere med erhvervet hjerneskade, borgere med psykiske vanskeligheder samt socialt udsatte borgere. Boligplanen bygger på information om, hvilke boliger der i dag er til rådighed, hvilke borgere der i dag har behov for en bolig og borgere, som forventes i fremtiden at få behov for en bolig. Derudover bygger boligplanen også på udviklingsplaner fra Strategi for voksne udviklingshæmmede, Strategi for voksne borgere med erhvervet hjerneskade, Strategi for voksne inden for psykiatriområdet samt Strategi for voksne indenfor udsatteområdet.

Boligplanen viser, at der er et stort behov for yderligere boliger til særligt udviklingshæmmede borgere. Dette skyldes, at Varde Kommunes beslutning om, at flest muligt skal have tilbudt en bolig inden for kommunen, således at borgerne har mulighed for at bevare kontakten til familie, venner og lokalområde. I forhold til boliger til udviklingshæmmede borgere har boligplanen følgende anbefalinger:

- at der etableres en ny permanent bolig i Svaneparken,
- at der etableres 18 nye permanente boliger i Ølgod,
- at de eksisterende boliger i Ølgod bevares ved at etablere p-plads udenfor grunden,
- at der omdannes fem boliger til midlertidige boliger i det eksisterende byggeri i Ølgod,
- samt at der omdannes tre boliger til fleksible midlertidige pladser på Krogen 3, som kan anvendes både til børnebotilbud og til midlertidigt botilbud til unge.
- På længere sigt skal der muligvis etableres endnu et botilbud på Humlehaven i Varde, og i Oksbøl er der ligeledes mulighed for at etablere flere boliger i tilknytning til botilbuddet Kirkegade 60 i Oksbøl.

Grundet det massive behov for boliger til udviklingshæmmede anbefales det, at byggeriet i Ølgod påbegyndes snarest. Der er allerede afsat midler til byggeriet i Ølgod for 2017 og 2018. Modelberegninger (dok. 55058-16) viser, at det foreslåede byggeri inkl. køb af grund til p-plads holder sig inden for de afsatte midler. Det vil dog være ønskeligt, at midlerne fremrykkes, således at hele beløbet afsættes i 2017.

Boligplanen beskriver i forhold til borgere med erhvervet hjerneskade, at der er planer om følgende:

- at etablere yderligere fem midlertidige boliger i tilknytning til rehabiliteringsafdelingen på Lunden
- samt at etablere fire permanente boliger som skærmede enheder i tilknytning til Lunden.



På psykiatriområdet er behovet for boliger dækket, og det anbefales derfor blot, at behovet for boliger følges løbende, samt at de eksisterende boliger for målgruppen bevares.

På området for socialt udsatte borgere anbefaler Boligplanen,

- at muligheden for at etablere nogle få herbergspladser på fx Center Bøgely til hjemløse borgere undersøges,
- at støtte de unge der har behov for botræning, så de kan lære at bo selv
- samt at der igangsættes et arbejde om etablering af 2-4 skæve boliger med tilknyttet social vicevært.

Udviklingskonsulent for det specialiserede socialområde Sanne Schroll Lønborg deltager under behandling af punktet.

### **Forvaltningens vurdering**

Det er forvaltningens vurdering, at den samlede boligplan for specialområdet giver et godt overblik over behovet for boliger til de forskellige målgrupper inden for det specialiserede socialområde.

Desuden er det forvaltningens vurdering, at der særligt inden for området for boliger til udviklingshæmmede er et stort behov for yderligere boliger. Såfremt Varde Kommune fortsat ønsker at leve op til sin målsætning om, at flest muligt tilbydes en bolig inden for kommunen, så det er muligt at bevare tilknytning til familie, venner og lokalområde, er det afgørende, at der opføres nye boliger til denne målgruppe inden for den nærmeste fremtid. Det er særligt unge mennesker, der i de kommende år vil få behov for at få en bolig tilbudt. Der er samlet set ikke tale om en stor nettoudvidelse af boliger, da der over de senere år er sket et stort fald i antal boliger udenfor Varde Kommune.

Derudover er det også forvaltningens vurdering, at der er et stort udviklingspotentiale i at udvide boligmassen for borgere med erhvervet hjerneskade.

Endelig er det forvaltningens vurdering, at det har stor betydning for de svageste borgere i kommunen, at der arbejdes med at sikre ordentlige boligforhold for socialt udsatte. Herunder at der gøres en stor indsats for at sikre, at unge, der er på vej til at blive socialt udsatte, støttes vha. botræning, så de kan lære at bo selv.

### **Retsgrundlag**

Lov om Social Service §§ 107, 108 og 110.

Lov om almene boliger §§ 105 og 149a.

### **Økonomi**

Der vil blive fremsat særskilte budgetforslag for hvert forslag, som boligplanen anbefaler.

Der er dog allerede afsat midler til byggeriet i Ølgod for 2017 og 2018. Der er lavet modelberegninger, der viser, at det foreslåede byggeri inkl. køb af grund til p-plads holder sig inden for de afsatte midler. Det vil dog være ønskeligt, at midlerne fremrykkes, således at hele beløbet afsættes i 2017.

Budgettet til driftsudgifter til botilbud til udviklingshæmmede håndteres hvert år af Social og Handicap i forbindelse med budgetlægningen. Såfremt der bliver tale om en mindre stigning i budgettet, vil der være tale om en udgift, som under alle omstændigheder vil opstå, idet boligerne opføres til borgere, som ellers skulle have et tilbud uden for kommunen. På lang sigt er der ikke en forventning om øgede udgifter.

**Høring**

Boligplanen var den 23. maj til høring i Handicaprådet.

Handicaprådet udtaler følgende:

"Handicaprådet ser positivt på den overordnede plan, for at fremskaffe nye boliger på det specialiserede socialområde.

Handicaprådet ønsker dog at påpege, at der er risiko for, at antallet af boliger i Varde By bliver for lavt, sammenlignet med den betydelige udvidelse, der er tale om i Ølgod.

Boligmarkedet kan for målgruppen dermed blive skævvredet."

**Bilag:**

- |   |      |  |          |
|---|------|--|----------|
| 1 | Åben | Boligplan specialområdet   | 41753/16 |
| 2 | Åben | Modelberegning for opførelse af 18 almene handicapboliger på Lykkevang 18 omdannelse af 5 boliger til 107 boliger, anlæg af p-pladser og servicearealer m.v. | 55058/16 |

**Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,

**at** udvalget godkender boligplanen og dens anbefalinger, dog med den rettelse at Svaneparkens fælleslejlighed ikke inddrages til bolig.

**Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 08-06-2016**

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt.



**408. Lukket - Byggeri af boliger til udviklingshæmmede i Ølgod,  
afklaring P-plads**

Dok.nr.: 11486

Sagsid.: 16/1049

Initialer: sasc

**Lukket sag**



## 409. Befolkningsprognose for Varde Kommune 2016-2028

Dok.nr.: 11491

Sagsid.: 15/14657

Initialer: JOPE

**Åben sag**

### Sagsfremstilling

Varde Kommune har udarbejdet en prognose for befolkningsudviklingen fordelt på alder og delområder frem til 1. januar 2028. Prognosen viser, at indbyggertallet vil stige fra 50.284 personer primo 2016 til 50.698 personer primo 2028. Dette svarer til en samlet stigning i indbyggertallet på 414 personer eller 0,8 %. På landsplan ventes i samme periode en stigning i indbyggertallet på 5,2 %.

Befolkningsprognosen viser den forventede udvikling i Varde Kommunes befolkning opdelt på aldersgrupper:

Faktiske og forventede tal pr. 1.januar

<b>Alder</b>	<b>2016</b>	<b>2020</b>	<b>2024</b>	<b>2028</b>
0 – 2 år	1.448	1.518	1.612	1.593
3 – 5 år	1.603	1.559	1.606	1.670
6 – 16 år	6.997	6.471	6.452	6.200
17 – 24 år	4.626	4.373	4.174	4.177
25 – 39 år	7.619	7.809	7.762	7.672
40 – 64 år	17.590	17.274	16.858	16.419
65 – 79 år	7.740	8.396	8.831	8.983
80+	2.661	2.984	3.382	3.985
<b>Total</b>	<b>50.284</b>	<b>50.653</b>	<b>50.676</b>	<b>50.698</b>

Befolkningsprognosen er endvidere opdelt på skoledistrikter og plejedistrikter.

Forudsætningerne for befolkningsprognosen fremgår af den vedhæftede rapport, ligesom historikken for perioden 2005 – 2015, herunder boligbyggeri, fertilitet, flygtninge og udynding.

Befolkningsprognosen tager udgangspunkt i historiske befolknings- og boligtal fra de historiske år (2005-2015) samt boligprogrammet i årene 2016-2027. Boligprogrammet er udarbejdet af Varde Kommune og baserer sig på den planlagte udbygning og omdannelse af boligområderne i kommunen. Boligprogrammet er et afgørende element i prognoseberegningen og er desuden det element, som kommunen har størst mulighed for at regulere, og dermed "skrue op eller ned" for befolkningsudviklingen i kommunens forskellige delområder. Ud over boligprogrammet er prognosen også baseret på forventninger om tilflytning af flygtninge som beskrevet i forudsætningsafsnittet.

Vedrørende flygtninge kunne der vælges følgende forudsætninger:

Gruppering af flygtninge i et særskilt administrativt område eller en geografisk fordeling i byområderne.

Forudsætninger der er valgt som grundlag vedrørende flygtninge er:

- Flygtninge omfatter såvel kvoteflygtninge som familiesammenførte.
- I prognoseårene er flygtningene geografisk fordelt i byområderne i kommunen.
- Fordelingen er sket proportionelt i forhold til nuværende indbyggertal.

**Forvaltningens vurdering**

Befolkningsprognoser er et vigtigt element i den kommunale planlægning og forvaltning. Prognosen skaber et overblik over sammenhængen mellem boligudbygning og indbyggertal samt alderssammensætningen i befolkningen. Prognosen danner dermed et grundlag for, at kunne planlægge byudviklingen og vurdere kapacitetsbehovet for blandt andet daginstitutioner, skoler, fritidsordninger og plejehjem, ligesom befolkningsprognosen også kan anvendes til kommunens budgetlægning.

Forvaltningen bemærker, at en befolkningsprognose ikke er en nøjagtig forudsigelse om fremtiden, men en fremskrivning af indbyggertallet, ud fra en forventning til at de opstillede forudsætninger holder i hele prognoseperioden.

Varde Kommune vil løbende følge befolkningsudviklingen og vil hvert år udarbejde en ny befolkningsprognose baseret på de nyeste udviklingstendenser samt forventninger til boligudbygning og flygtninge.

**Retsgrundlag**

Intet

**Økonomi**

Befolkningsprognosen vil blive brugt fremadrettet i Varde Kommunes budgetlægning og øvrige udviklingsopgaver.

**Høring**

Ingen

**Bilag:**

1 Åben Befolkningsprognose for Varde kommune 2016 - 2028

73151/16

**Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler Direktionen,

**at** den udarbejdede befolkningsprognose sendes til orientering i udvalgene.

**Beslutning Direktionen den 25-05-2016**

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt.

**Beslutning Udvalget for Arbejdsmarked og Integration den 07-06-2016**

Fraværende: Holger Grumme Nielsen

Taget til efterretning.

**Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 07-06-2016**

Fraværende: Ingen

Prognosen blev taget til efterretning.

**Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 08-06-2016**

Fraværende: Ingen

Taget til efterretning.

**Beslutning Udvalget for Kultur og Fritid den 08-06-2016**

Fraværende: Ingen

Taget til efterretning.





## **410. Tilrettelæggelse af personlig og praktisk hjælp**

Dok.nr.: 11492  
Sagsid.: 16/2088  
Initialer: JOIV

### **Åben sag**

### **Sagsfremstilling**

På møde den 17. maj 2016 behandlede Udvalget for Social og Sundhed sag om tilrettelæggelse af personlig og praktisk hjælp. Udvalget besluttede, at to ud af syv modeller beskrevet i bilagsmateriale (dok.nr. 24936/16) "nærmere konsekvensbeskrives".

De to modeller er:

1. Åben godkendelsesmodel.
2. Udbud, hvor kommunen står udenfor udbud.

De to modeller er nærmere beskrevet i vedhæftede bilag. Ligeledes er fordele og ulemper ved anvendelse af de to modeller beskrevet.

Den åbne godkendelsesmodel anvendes i dag i Varde Kommune. Modellen indebærer, at alle private firmaer, som lever op til de kvalitetskrav, kommunen beskriver i en standardkontrakt, og som ønsker at levere ydelser til borgere til de priser, kommunen har beregnet på baggrund af egne leveringsomkostninger, kan blive godkendt som leverandører af hjemmehjælp.

Udbud, hvor kommunen står udenfor, indebærer, at private leverandører konkurrerer om at levere hjemmehjælp eller andre ydelser i kommunen. Der udpeges vindende leverandører på baggrund af de bedste bud. Kommunen fortsætter som leverandør.

### **Forvaltningens vurdering**

Det er forvaltningens vurdering, at der er fordele forbundet med at anvende udbud, hvor kommunen står udenfor udbud, der er så attraktive, at det kan overvejes at anvende modellen. Det bemærkes, at der er rige muligheder for at variere, hvor store områder, der skal være omfattet af et eventuelt udbud.

### **Konsekvens i forhold til visionen**

Ingen.

### **Retsgrundlag**

Bekendtgørelse nr. 1284 af 17. november 2015 af lov om social service.

Lovforslag nr. L121 omhandlende forslag til lov om ændring af lov om social service – (§91).

Bekendtgørelse nr. 344 af 26. marts 2013 om frit valg af leverandør af hjemmehjælp og fritvalgsbevis efter servicelovens §91 og om kvalitetskrav til leverandører af hjemmehjælp efter servicelovens §83

Vejledning nr. 9341 af 8. maj 2015 om hjælp og støtte efter serviceloven (vejledning nr. 2).

Udbudsportalen – Vejledning af april 2013 i tilvejebringelse af frit valg af leverandør for hjemmehjælpsmodtagere.



Kommunernes Landsforening – De effektive kommuner – Undersøgelse af kommunernes effektiviseringsarbejde 2014 og 2015.  
Kommunernes Landsforening – Nye regler for frit valg og udbud på ældreområdet – hvad nu? (2013).  
Ankestyrelsens undersøgelse af kommunernes tilvejebringelse af det frie valg efter 1. april 2013 (november 2015).

### **Økonomi**

Det er forvaltningens vurdering, at der kan være et besparelspotentiale forbundet med at anvende udbud. Det er ikke muligt nærmere at estimere størrelsen af denne. Det kan dog slås fast, at størrelsen af en eventuel gevinst er afhængig af, hvor stor en opgaveportefølje der udbydes.

### **Høring**

Ældrerådet.

### **Bilag:**

- 1 Åben Beskrivelse af modeller for tilvejebringelse af frit valg eventuelt ved brug af udbud 78305/16

### **Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,

**at** udvalget tager stilling til, om man vil foretage udbud, hvor kommunen står udenfor udbud, og

**at** udvalget i givet fald tager stilling til, hvor stor en opgaveportefølje, der skal udbydes.

### **Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 08-06-2016**

Fraværende: Ingen

Der arbejdes videre med model 2. Udvalget tager stilling til opgaveporteføljen i udvalgets næste møde.



## **411. Aftalestyring 2017 og 2018**

Dok.nr.: 11303

Sagsid.: 15/15149

Initialer: likj

**Åben sag**

### **Sagsfremstilling**

Den 9. juni 2015 godkendte udvalget model for aftalestyring 2016, som indebar en mere politisk vægtet aftaledel, hvor aftaleholderne i højere grad forholder sig til de vedtagne visionspolitikker, samt en ændring i antallet af aftaleenheder.

På baggrund af arbejdet med modellen i efteråret 2015 har forvaltningen identificeret en række områder, hvor modellen for aftalestyring på social og sundhedsområdet med fordel kan videreudvikles. Forvaltningen har sammenfattet dette i en række forslag, som er beskrevet nedenfor, og som hermed indstilles til udvalgets godkendelse. Forslagene er fremstillet grafisk i bilag.

#### Forslag til udvikling af modellen for aftalestyring

Forvaltningen foreslår:

- At dialogen, hvor aftaleenheder og udvalget drøfter, hvilke visioner og mål, der skal indgå i de nye aftaler, fremover afholdes som et særskilt møde – en visionsdialog – hvor samtlige aftaleenheder er til stede samtidigt. Dialogen organiseres af HR ud fra temaer som f.eks. kommunens overordnede vision, udvalgsområdets visionspolitikker mm. Af hensyn til aftaleenhederne iværksættes dialogen tidligere på året end hidtil.
- At kommende års aftaler fremover præsenteres af aftaleenhederne selv på et særskilt dialogmøde i november, fremfor som tidligere, hvor dette skete på et udvalgsmøde uden deltagelse af aftaleholderne.
- At evalueringen præsenteres på dialogmødet i november sammen med kommende års aftale. I evalueringen fremhæves et par særlige områder, og derudover er fokus primært på de fremadrettede mål.
- At aftalerne, som hidtil, godkendes endeligt på udvalgsmøde i december.
- At forvaltningen udarbejder et oplæg til fælles aftaler for sammenlignelige enheder.

Forvaltningen foreslår en overgangsmodel for 2016 (2017-aftalerne), og at forslagene først implementeres fuldt fra 2017, hvor 2018-aftalerne skal udformes.

Overgangsmodellen fremgår af tids- og handleplanen i bilag og indebærer, at 2016-aftalerne fremskrives til 2017, således at mål og temaer fra 2016-aftalerne går igen, men opjusteres i forhold til 2017.

Hvis dette godkendes, afholdes ikke i år det sædvanlige møde mellem udvalg og aftaleenheder, hvor visioner og mål drøftes. De fremskrevne mål i aftalerne vil dog blive præsenteret for udvalget i november til endelig godkendelse i december.

Sekretariatschef Pia Koch Hauge deltager under sagens behandling.

### **Forvaltningens vurdering**

Forvaltningen vurderer, at forslagene styrker fundamentet for gode, solide aftaler.



Det er forvaltningens vurdering, at forslaget om at afholde visionsdialogen som et særskilt møde, øger rummet for en dybdegående og dynamisk dialog til gavn for aftalerne.

Det er endvidere vurderingen, at en visionsdialog vil styrke rammerne for at opnå politisk vægtede aftaler, idet visionsdialogen indeholder temaer som f.eks. kommunens overordnede vision, visionspolitikkerne eller noget helt tredje.

Forvaltningen vurderer, at forslaget om at afholde visionsdialogen tidligere på året styrker aftalerne, idet aftaleenhederne nu får bedre tid til at afstemme aftaleindholdet i MED, med udvalget og i forhold til kommende års budget.

Forvaltningen vurderer, at det vil styrke ejerskabet til aftalerne, at aftaleenhederne selv præsenterer evalueringen samt kommende års aftaler. Forvaltningen vurderer, at dette sker mest hensigtsmæssigt på et særskilt møde fremfor som led i et udvalgsmøde. Således får udvalget og aftaleenhederne også en ekstra mulighed for at møde hinanden, hvorved det gensidige kendskab mellem udvalg og aftaleenheder styrkes til gavn for begge parter.

Det er vurderingen, at det vil styrke aftalerne, at evalueringen præsenteres sammen med kommende års aftale, da udvalget herved opnår et mere sammenhængende billede af aftalerne fra år til år.

Forvaltningen vurderer endvidere, at det vil styrke fælles målsætninger for området, at sammenlignelige virksomheder laver fælles aftaler.

Det er forvaltningens vurdering, at en fuld implementering af modellen kræver et årsforløb, hvorfor en fuld implementering først kan ske fra 2017. Forvaltningen foreslår derfor en overgangsmodel for i år og en fuld implementering af forslagene fra og med 2017.

### **Konsekvens i forhold til visionen**

Visionen er et tema i 2016-aftalerne og vil også fremover indgå i aftalerne.

### **Retsgrundlag**

Kommunalfuldmagten

### **Økonomi**

Ingen.

### **Høring**

Forslagene er blevet drøftet med aftaleenhederne på ledermøde hhv. den 7. marts og den 25. maj. Lederne bakker op om forslagene.

### **Bilag:**

- |   |  |          |
|---|--|----------|
| 1 | Åben Tids- og handleplan for 2017-aftalerne, bilag | 74335/16 |
| 2 | Åben Rammerne for arbejdet med 2018-aftalerne      | 77706/16 |

### **Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,  
**at** udvalget godkender rammerne for arbejdet med 2018-aftalerne, herunder;



- Visionsdialog
- Dialogmøde
- Oplæg til fælles aftaler for sammenlignelige virksomheder, og **at** udvalget godkender overgangsmodellen for 2017-aftalerne, herunder tids- og handleplanen for arbejdet med 2017-aftalerne.

**Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 08-06-2016**

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt.



## **412. Effektmåling overordnede mål på det specialiserede socialområde**

Dok.nr.: 11490

Sagsid.: 14/294

Initialer: sasc

**Åben sag**

### **Sagsfremstilling**

Der er både på landsplan og i kommunerne stigende fokus på evnen til at styre efter mål, resultater og effekt. Dette ses også ved, at der i dag på det specialiserede socialområde arbejdes med Voksenudredningsmetoden (VUM), hvor der er fokus på en involverende og ressourcefokuseret sagsbehandling. Ligeledes er etableringen af det nye Socialtilsyn også et tegn på dette øgede fokus på, at der bør styres efter mål, resultater og effekt.

Varde Kommune vil på det specialiserede socialområde også øge fokus på den reelle forandring og værdi, som indsatserne skaber for borgerne. Lunden, Samstyrken og Socialpsykiatrien har derfor nu formuleret overordnede mål for hvert paragrafområde for hver virksomhed, således at der også helt overordnet er fokus på, hvilke mål virksomhederne skal styre efter.

De tre virksomheders overordnede mål er følgende (findes også i dok. 58548-16):

#### Lunden:

##### Overordnede effektmål - § 85 (Socialpædagogisk støtte)

- 100 % af borgerne, som starter i pakke 3 eller 4, vil inden for to år have behov for en mindre pakke
- Via struktur og sociale relationer opretholde eller forbedre borgerens mestring og trivsel, så de kan blive i eget hjem
- 50 % af bestillingsmålene (§141 mål) er opfyldt indenfor et år, således målet kan afsluttes

##### Overordnede effektmål - § 104 (Aktivitets- og samværstilbud)

- Via struktur og sociale relationer opretholde eller forbedre borgerens mestring og trivsel, så de kan blive i eget hjem
- 50 % af bestillingsmålene (§141 mål) er opfyldt indenfor et år, således målet kan afsluttes

##### Overordnede effektmål - § 107 (Genoptræningsafdelingen)

- I gennemsnit er 100 % af bestillingsmålene opfyldt indenfor ni måneder.

##### Overordnede effektmål - § 108 (De permanente boliger)

- At borgerne bliver motiverede for at se muligheder for andre boformer, så minimum en borger om året flytter i anden bolig.

#### Samstyrken:

##### Overordnede effektmål - § 85 (Socialpædagogisk støtte)

- At udbygge tilgangen til støttecenter og café med min. 10 %
- At reducere fra pakke 1 til pakke 0 med min. 25 % i løbet af 2016 via øget brug af støttecenter

##### Overordnede effektmål - § 103 (Beskyttet beskæftigelse)

- At minimum 60 % af borgerne i løbet af 2016 har kontakt til det ordinære arbejdsmarked

##### Overordnede effektmål - § 104 (Aktivitets- og samværstilbud)



- At borgeren i alderen fra 60 år og opefter, sikres bedre muligheder for et seniorliv ved, at minimum 50 % af borgerne over 60 år er vurderet i deres samværs- og aktivitetstilbud i løbet af 2016.

Overordnede effektmål - § 105 (Boliger opført efter almenboligloven)

- At borgeren i højere grad bliver aktør i eget liv

Overordnede effektmål - § 108 (permanente botilbud)

- Øget mestring af eget liv for 15 borgere i Samstyrken, Østervang 3

Overordnede effektmål - Fælles mål

- At minimum 10 % af adspurgte borgere i alle afdelinger af Samstyrken oplever, at de i løbet af 2016 har fået styrket deres relationer i samspillet med frivillige

Socialpsykiatrien:Overordnede effektmål - § 85 (Socialpædagogisk støtte)

- Mindst 60 % af borgerne er enten ophørt eller nedsat i ydelse efter et års ydelse.
- At de resterende 40 % af borgere, der har modtaget ydelse over et år, er mindst 50 % enten ophørt eller nedsat i ydelse efter i alt to års ydelse.

Overordnede effektmål - § 104 (Aktivitets- og samværstilbud)

- For ikke-pensionister er målet, at de indenfor tre år er i gang med uddannelse eller arbejde.
- For førtidspensionister er målet, at de indenfor tre år, selvstændigt er i stand til, at opsøge og benytte det omkringliggende samfunds mangfoldige tilbud.

Overordnede effektmål - § 107 (Midlertidigt botilbud)

- Indenfor to år er borgeren udflytningsklar.

Udviklingskonsulent for det specialiserede socialområde Sanne Schroll Lønborg deltager under behandlingen af punktet.

**Forvaltningens vurdering**

Det er forvaltningens vurdering, at arbejdet med effektmål vil øge virksomhedernes fokus på styring efter mål og effekt. Samt at de overordnede mål, som virksomhederne har sat for hvert paragrafområde, er gennemtænkte og ligger i tråd med den udvikling, der ønskes på området.

Det er samtidig forvaltningens vurdering, at arbejdet med effektmåling ikke indebærer et øget dokumentationskrav, men at dokumentationen bliver mere målrettet i forhold til den enkelte brugers udviklingsmål.

**Retsgrundlag**

Lov om Social Service §§ 85, 103, 104, 107 og 108.

Lov om almene boliger § 105.

**Økonomi**

Projektet påvirker ikke virksomhedernes økonomi.

**Høring**

Handicaprådet.

**Bilag:**

1 Åben Overordnede effektmål

58548/16

**Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,

**at** udvalget godkender de overordnede effektmål for Lunden, Samstyrken og Socialpsykiatrien til høring i Handicaprådet, og

**at** der følges op på målene i forbindelse med status på aftalestyring.

**Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 17-05-2016**

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt.

**Beslutning Handicaprådet den 23-05-2016**

Fraværende: Erik Rosendahl, Jan Boysen, Lotte Cortsen

Handicap rådet udtaler: Handicaprådet ser positivt på arbejdet med effektmåling.

Handicaprådet forventer ikke, at effektmåling resulterer i besparelser på området.

Handicaprådet anmoder om en status på resultaterne for effektmåling i forbindelse med Social- og Sundhedsudvalgets opfølgning på aftalestyring.

**Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 08-06-2016**

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt.





### **413. Godkendelse af kvalitetsstandard for forsorgshjem, herberger og beskyttede pensionater efter Servicelovens § 110**

Dok.nr.: 11260

Sagsid.: 15/9712

Initialer: chrb

**Åben sag**

#### **Sagsfremstilling**

Social og Handicap har myndighedsopgaven i sager om ophold på boformer efter Servicelovens § 110.

Der har ikke tidligere eksisteret en kvalitetsstandard for området.

Social og Handicap har derfor i samarbejde med Center Bøgely, som Varde Kommune har driftsoverenskomst med, udarbejdet en kvalitetsstandard, som forholder sig til den gældende lovgivning, og afspejler et serviceniveau som vurderes hensigtsmæssigt.

Kvalitetsstandarden skal fremadrettet sikre et ensartet serviceniveau, og synliggøre den politiske prioritering over for kommunens borgere, leverandører og andre interessenter. Kvalitetsstandarden vil fremadrettet blive revideret og fremlagt til efterfølgende politisk godkendelse hvert 2. år.

Ændringen af kvalitetsstandarden forventes ikke at give anledning til, at flere borgere tager ophold på forsorgshjem eller, at opholdene bliver af længere varighed.

I december 2015 havde 13 borgere fra Varde Kommune ophold på en boform efter § 110.

Udviklingskonsulent Christina Bonde deltager under sagens behandling.

#### **Forvaltningens vurdering**

De sagsbehandlende medarbejdere i Social og Handicap skal til enhver tid følge med i den faglige udvikling på området, heriblandt ændringer i lovgivningen og afgørelser truffet i Ankestyrelsen, som har betydning for området.

Sker der væsentlige ændringer på området, vil kvalitetsstandarden blive tilpasset herefter.

#### **Retsgrundlag**

Serviceloven § 110

Vejledning nr. 14 af 15/02/2011

Bekendtgørelse om betaling for botilbud m.v. efter servicelovens kapitel 20, BEK nr. 1387 af 12/12/2006

#### **Økonomi**

Kvalitetsstandarden beskriver det nuværende serviceniveau, og har derfor ingen konsekvens for økonomien.

I 2015 havde Varde Kommune 3.066.000 kr. i udgift til forsorgshjem efter statsrefusionen.

I 2016 er der et budget til forsorgshjem på 3.395.000 kr. efter statsrefusion.

**Høring**

Handicaprådet

**Bilag:**

- 1 Åben Kvalitetsstandard for forsorgshjem, herberger og pensionater efter Servicelovens § 110 104851/15

**Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,

**at** udvalget drøfter serviceniveauet for ophold på boformer efter Servicelovens § 110, og **at** kvalitetsstandarden fremsendes til høring i Handicaprådet, forinden endelig godkendelse.

**Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 16-03-2016**

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt.

**Beslutning Handicaprådet den 09-05-2016**

Fraværende: Lotte Christiansen, Erik Rosendahl, Jan Boysen, Ellen Margrethe Højberg, Susanne Bergmann, Arne Lindberg Callesen, Gitte Eskesen

Punktet udsættes til næste møde.

**Beslutning Handicaprådet den 23-05-2016**

Fraværende: Erik Rosendahl, Jan Boysen, Lotte Cortsen

Handicaprådet har ingen bemærkninger til kvalitetsstandarden.

**Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 08-06-2016**

Fraværende: Ingen

Kvalitetsstandarden blev godkendt.



## **414. Orientering om resultat af brugerundersøgelse i Socialpsykiatrien**

Dok.nr.: 11165

Sagsid.: 15/11235

Initialer: stfi\_slettet\_1

**Åben sag**

### **Sagsfremstilling**

I Aftalestyringen 2016 for Socialpsykiatrien er det angivet, at der skal gennemføres en brugerundersøgelse. Målet er, at 85 % af borgerne er tilfredse med Socialpsykiatrien.

Varde Kommune har derfor gennemført en brugertilfredshedsundersøgelse i Socialpsykiatrien.

Undersøgelsen er gennemført blandt borgere, der modtager socialpædagogisk støtte efter Servicelovens § 85, midlertidigt botilbud efter Servicelovens § 107 og aktivitets- og samværstilbud efter Servicelovens § 104.

I alt deltog 41 borgere, med længere- og korterevarende tilknytning til et eller flere af Socialpsykiatriens tilbud.

Borgerne blev udvalgt af personalet. Et kriterie i udvælgelsen var, at de, uden støtte fra Socialpsykiatriens personale, sammen med en interviewperson skulle være i stand til at udfylde det spørgeskema, der danner grundlag for undersøgelsen. De dårligst fungerende borgere er derfor ikke repræsenteret i undersøgelsen.

### Undersøgelsens resultater

98 % af borgerne er tilfredse eller meget tilfredse med den samlede hjælp, de får fra Socialpsykiatrien.

98 % af borgerne er tilfredse eller meget tilfredse med åbningstiderne, og 93 % af borgerne er tilfredse eller meget tilfredse med personalet.

Målet om 85 % tilfredshed anses derfor for at være opfyldt.

Ud over tilfredshed med tilbuddet og personalet, bliver der også spurgt ind til andre emner. Dette er f.eks. indtrykket af samarbejde med de øvrige instanser, som borgeren har kontakt med, inddragelse i forløb og målsætning, borgerens egen opfattelse af tilbuddets effekt samt holdning til gruppeforløb.

Tilbagemeldingerne i forhold til de øvrige spørgsmål er generel positiv.

93 % af borgerne mener, at de har fået det bedre, siden de startede i tilbuddet, og 86 % af borgerne mener, at tilbuddet hjælper dem med at opbygge livsmod og håb for fremtiden.

Der er også emner, hvor borgernes svar giver anledning til, at Socialpsykiatrien og Myndigheden overvejer praksis.

26 % af borgerne oplever, at der bliver talt hen over hovedet på dem til opfølgingsmøder.

18 % af borgerne er uenige eller kun delvist enige i, at de kender deres mål med tilbuddet i Socialpsykiatrien.

16 % af borgerne er uenige eller kun delvist enige i, at de forskellige instanser, de har kontakt med, samarbejder.

Adspurgt til holdningen til gruppeforløb, har 76 % af borgerne helt eller delvist lyst til at være sammen med andre borgere i samme situation, som en del af deres forløb.



83 % af borgerne er meget enige, enige eller delvist enige i, at de vil kunne bidrage med noget i en gruppe. 86 % er meget enige, enige eller delvist enige i, at de vil få noget positivt ud af et gruppeforløb. 22 % af borgerne ville være utilfredse med, at en større del af deres indsats blev gennemført som gruppeforløb.

### **Forvaltningens vurdering**

Vurderingen er, at resultatet af brugerundersøgelsen overordnet set er tilfredsstillende.

Det er dog ikke tilfredsstillende, at 26 % af borgerne oplever, at der bliver talt hen over hovedet på dem til opfølgingsmøder. Myndigheden og Socialpsykiatrien vil derfor være opmærksomme på i højere grad at inddrage borgerne, og tale et forståeligt sprog under opfølgingsmøderne.

Alle borgere burde i princippet kende deres mål med det tilbud, de modtager i Socialpsykiatrien. Det er derfor ikke tilfredsstillende, at 18 % af borgerne oplyser, at de kun delvist eller slet ikke kender deres mål.

Socialpsykiatrien vil derfor fremadrettet have mere fokus på at inddrage borgeren i målsætningen og italesætte målet med støtten over for borgeren.

18 % af borgerne oplever, at de forskellige instanser, de har kontakt med, ikke samarbejder.

Sammenhæng i de indsatser borgeren modtager, er af høj prioritet for Socialpsykiatrien, der vil derfor også fremadrettet blive fokuseret på at forbedre det tværfaglige samarbejde.

Borgernes holdning til gruppeforløb er interessant, idet Socialpsykiatrien arbejder på at øge andelen af gruppeforløb fremadrettet. Både for at øge driftseffektiviteten, men også fordi der, for mange borgere, kan være et positivt udbytte forbundet med at indgå i en gruppe. At flertallet, af de borgere der indgår i undersøgelsen, er positivt stemt over for gruppeforløb, er en vigtig forudsætning for, at gruppeforløbene kan implementeres med succes.

### **Retsgrundlag**

Undersøgelsen dækker tilbud efter Servicelovens §§ 85, 103 og 107.

### **Økonomi**

Undersøgelsen har ingen økonomiske konsekvenser.

### **Høring**

Handicaprådet til orientering

### **Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,  
**at** orienteringen tages til efterretning.

### **Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 08-06-2016**

Fraværende: Ingen

Sagen udsættes til næste møde.



## **415. Fastsættelse af mødeplan 2017 for Udvalget for Social og Sundhed**

Dok.nr.: 11435

Sagsid.: 16/4379

Initialer: anel

**Åben sag**

### **Sagsfremstilling**

Udvalget for Økonomi og Erhverv samt de stående udvalg skal for hvert regnskabsår træffe beslutning om, når og hvor udvalgets møder skal afholdes.

Endvidere kan udvalget fastsætte regler om varigheden af sine møder.

Sekretariatet har udarbejdet et forslag til mødeplan for de politiske udvalg og Byrådet, hvor der er forsøgt taget højde for politikernes svar på spørgeskemaet om tilfredshed.

Der er derfor, som udgangspunkt, ikke indlagt 2 møder samme dag.

Udover juli måned, er ugerne 7, 15, 26 og 42 planlagt mødefri i kalenderen.

### **Retsgrundlag**

Lov om kommunernes styrelse.

### **Økonomi**

Ingen

### **Høring**

Ingen

### **Bilag:**

1 Åben Udkast til politisk mødekalender 2017

55544/16

### **Anbefaling**

Forvaltningen anbefaler,

**at** mødeplanen godkendes, for så vidt angår Udvalget for Social og Sundhed, og **at** der tages stilling til, om der skal træffes beslutning om mødernes varighed.

### **Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 08-06-2016**

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt.

**416. Gensidig orientering**

Dok.nr.: 11501

Sagsid.: 14/51

Initialer: LEAN

**Åben sag****Orientering v/formanden**

- Besigtigelse – hyttebyer i Vejle og Kolding den 6. september.
- Alle præster i kommunen er inviteret til et møde vedr. arbejdet med demente og dementes pårørende den 24. juni på Bytoften. Udvalget inviteres til at deltage i mødet.

**Orientering v/direktøren**

- Publikation om 10 nye sociale mål (omdelt)
- KL's Ældrekonference 29. september 2016 [www.kl.dk/aeldrekonference2016](http://www.kl.dk/aeldrekonference2016)
- Antipsykotisk medicin (notat eftersendes)

**Gensidig orientering****Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 08-06-2016**

Fraværende: Ingen

Orienteringerne blev taget til efterretning.



## Bilagsliste

402. Udmøntning af værdighedsmillioner - efter høring
1. Redegørelse for anvendelse af Varde Kommunes værdighedsmillioner (75043/16)
403. Budgetforslag 2017 - Udvalget for Social og Sundhed
1. Udgangspunktet for budget 2017 for Udvalget for Social og Sundhed (80112/16)
  2. Oversigt over forslag til nye tiltag til anlægsbudget 2017 - 2020 Social og Sundhed (62842/16)
  3. Råderumskatalog 2017 - 2020 - Udvalget for Social og Sundhed (59310/16)
  4. Oversigt over forslag til nye tiltag til driftsbudget 2017-2020 - Udvalget for Social og Sundhed (60980/16)
  5. Budgettilretninger 2017 - 2020 - Udvalg for Social og Sundhed (11241/16)
404. Analyse af Ældre- og Sundhedsområdet - høring
1. Oversigt over sammenligningskommuner - Ældreanalyse (67782/16)
  2. UDKAST - Samlet Ældreanalyse (48963/16)
  3. Oplæg til udvalget om opgaver, som vi løser for regionen (81050/16)
405. Plejeboligplanen 2016-2025
1. Kommentarer fra borgermøde d. 12 april 2016 (59188/16)
  2. Høringssvar fra Centerområde NordVest (70694/16)
  3. Høringssvar LokalMED centerområde SydØst (72577/16)
  4. Høringssvar fra lokal-MED HVM (74594/16)
  5. Høringssvar lokal-MED Træning og Rehabilitering (74756/16)
  6. Høringssvar lokan-MED centerområde midt (74762/16)
  7. Oversigt over høringssvar (77071/16)
  8. VS: høringssvar plejeboligplanen Hjemmeplejen Nord/Øst (73527/16)
  9. Høringssvar fra Inger Pedersen, Tyttebærvej 10, Ølgod (64007/16)
  10. Høringssvar indsendt på vegne af beboere i Ølgod (70693/16)
  11. Udkast til plejeboligplan 2016-2025 (97022/15)
406. Kommunal medfinansiering og finansiering 2015
1. Kommunal medfinansiering/finansiering på sundhedsområdet 2015 (43791/16)
  2. Rapport - Forebyggelige indlæggelser 2011-2015 (76644/16)
407. Boligplan for specialområdet
1. Boligplan specialområdet (41753/16)
  2. Modelberegning for opførelse af 18 almene handicapboliger på Lykkevang 18 omdannelse af 5 boliger til 107 boliger, anlæg af p-pladser og servicearealer m.v. (55058/16)
409. Befolkningsprognose for Varde Kommune 2016-2028
1. Befolkningsprognose for Varde kommune 2016 - 2028 (73151/16)
410. Tilrettelæggelse af personlig og praktisk hjælp
1. Beskrivelse af modeller for tilvejebringelse af frit valg eventuelt ved brug af udbud (78305/16)
411. Aftalestyring 2017 og 2018
1. Tids- og handleplan for 2017-aftalerne, bilag (74335/16)



2. Rammerne for arbejdet med 2018-aftalerne (77706/16)
412. Effektmåling overordnede mål på det specialiserede socialområde
  1. Overordnede effektmål (58548/16)
413. Godkendelse af kvalitetsstandard for forsorgshjem, herberger og beskyttede pensionater efter Servicelovens § 110
  1. Kvalitetsstandard for forsorgshjem, herberger og pensionater efter Servicelovens § 110 (104851/15)
415. Fastsættelse af mødeplan 2017 for Udvalget for Social og Sundhed
  1. Udkast til politisk mødekalender 2017 (55544/16)





## **Underskriftsblad**

\_\_\_\_\_  
Thyge Nielsen

\_\_\_\_\_  
Ingvard Ladefoged

\_\_\_\_\_  
Søren Laulund

\_\_\_\_\_  
Erhardt Jull

\_\_\_\_\_  
Niels Haahr Larsen

\_\_\_\_\_  
Connie Høj

\_\_\_\_\_  
Tina Agergaard Hansen